

Conclusions de l'analyse de maturité LCiP (Secteur de la Gestion des Déchets)

AVANT-PROPOS

Approches Cycle de Vie

La Pensée Cycle de Vie aide les entreprises à rendre leur business plus attractif tout en limitant leur impact environnemental et en améliorant leur compétitivité. La Pensée Cycle de Vie peut également représenter un choix stratégique orientant leur développement. Cette méthode permet d'évaluer les impacts environnementaux d'un système (produit, service, procédé, organisation,...), de l'extraction des matières premières à la fin de vie de ce système.



Projet LCiP

LCiP¹ a pour objectif d'aider les PME de France (Nord-Pas-de-Calais), Belgique (Wallonie), Portugal et Espagne (Pays Basque) à identifier et réduire les impacts environnementaux de leurs produits et services tout au long du Cycle de Vie et ce, dans 3 secteurs : la construction, l'énergie et la gestion des déchets.

Analyse de maturité

L'analyse de maturité vise à comprendre la capacité actuelle des activités commerciales et des PME dans chaque secteur et de chaque région à mettre en œuvre des approches de Cycle de Vie. Des enquêtes et interviews basées sur une liste de questions communes ont été menées dans chacun des secteurs et chacune des régions. L'analyse qualitative réalisée pour le **secteur de la**

¹ *Le projet est co-financé par le Programme [LIFE+ Politique et gouvernance en matière d'environnement de l'Union européenne](#).*

gestion des déchets (en France (Nord-Pas-de-Calais) et en Belgique (Wallonie)) est présentée ici.

RÉSULTATS DE L'ANALYSE DE MATURITÉ

Segmentation

Plus de 50 organisations ont participé à l'enquête d'analyse de maturité du secteur, offrant ainsi une représentation de l'entièreté de la chaîne de valeur du secteur de la gestion des déchets (entreprises et organismes de soutien²):

- Les **entreprises** sont principalement des PME et des grandes entreprises régionales et nationales proposant des services B2B.
- Les **organismes de support** sont aussi bien des organismes privés que publics ayant une activité régionale et nationale.

Stratégie environnementale globale

Les considérations environnementales sont toujours intégrées dans la stratégie des entreprises et des organismes de support, et incluent l'implication de la direction. De plus, les questions environnementales sont largement prises en compte dans tout processus d'investissement. Tous les acteurs s'accordent sur le fait que la consommation d'énergie et la gestion des ressources sont les principaux enjeux environnementaux auxquels le secteur doit faire face, mais ils mettent également en évidence les problèmes liés à la pollution de l'air et du sol.

Approches Cycle de Vie dans le management environnemental de l'entreprise

Plus de 80% des entreprises interrogées ont déjà un système de management environnemental en place, et environ 50% des entreprises prennent en considération le Cycle de Vie de leurs produits/services dans leur stratégie environnementale.

En parallèle, 80% des organismes de support proposent déjà des services dans ce domaine (ACV, comptabilité carbone, etc.). La plupart d'entre-elles (84 %) travaillent sur les approches Cycle de Vie depuis plus de 2 ans.

Les approches Cycle de Vie n'étant pas encore intégrées dans le secteur, la communication n'a pas encore suffisamment été mise en place.

Spécificité du Nord-Pas-de-Calais: Les approches principales permettant aux entreprises de gérer leurs impacts environnementaux sont l'optimisation de la logistique d'approvisionnement, l'utilisation de procédés technologiques propres et la réduction de déchets.

Spécificité de la Wallonie: La moitié des entreprises appliquant une approche Cycle de Vie l'a mise en place il y a plus d'un an, l'autre moitié il y a de 2 à 5 ans.

² Toutes les organisations, hors entreprises, offrant un service opérationnel (instituts de recherche, éco-organismes, consultants,...).

Attentes et améliorations

Trois besoins majeurs ont été identifiés par les entreprises :

- Conscientisation par rapport aux approches Cycle de Vie.
- Soutien et consultance pour aider à la mise en œuvre.
- Amélioration de l'accès aux outils et bases de données relatifs au Cycle de Vie.

La recherche, la formation et les subsides publics sont considérés comme moins importants à court terme.

PERSPECTIVES

- ⇒ La **prise de conscience croissante** sur les approches Cycle de Vie est mise en évidence comme un point crucial pour les entreprises. Ceci inclut **des événements, des formations, du support** ... en particulier pour les PME.
- ⇒ En ce qui concerne l'accès insuffisant aux **données et outils ACV**, le problème peut être surmonté en mutualisant les efforts. Des Centres de Ressources Physique et en Ligne sont développés dans le projet de LCiP et peuvent contribuer à résoudre ce problème.
- ⇒ Le contexte **réglementaire et normatif** joue un rôle clé dans la mise en œuvre des approches Cycle de Vie par les entreprises. Dans le même temps, beaucoup d'entre elles (80% des répondants) ont un **système de management environnemental** (principalement certifié selon la norme **ISO 14001**). La mise à jour de la norme en 2015 pour intégrer les approches Cycle de Vie (de la vision du site à la vision du produit), est une réelle opportunité vers la mise en œuvre d'approches Cycle de Vie dans les PME.
- ⇒ Un autre point soulevé par les entreprises est le **manque d'études de cas montrant la valeur ajoutée concrète des approches Cycle de Vie** appliquées au secteur de la gestion des déchets. Promouvoir les « **success stories** » et les études de cas (certaines seront réalisées dans le cadre de LCiP) lors d'événements et au travers des réseaux est un bon moyen pour attirer les entreprises.
- ⇒ L'une des difficultés mentionnées est que les entreprises du secteur de la gestion des déchets n'ont **pas de contrôle sur les activités situées en amont et en aval** de la chaîne de valeur, ce qui est un **problème pour encourager l'éco-conception** et la fermeture de la boucle de recyclage. Il est impératif de développer la **collaboration entre les acteurs de la chaîne de valeur** pour développer les approches Cycle de Vie dans le secteur de la gestion des déchets.

Pour de plus d'**informations sur les approches Cycle de Vie**
Visitez le site LCiP : www.lifelcip.eu
(Plus d'informations sur l'analyse de la maturité dans la section "**Évaluation de la maturité**")